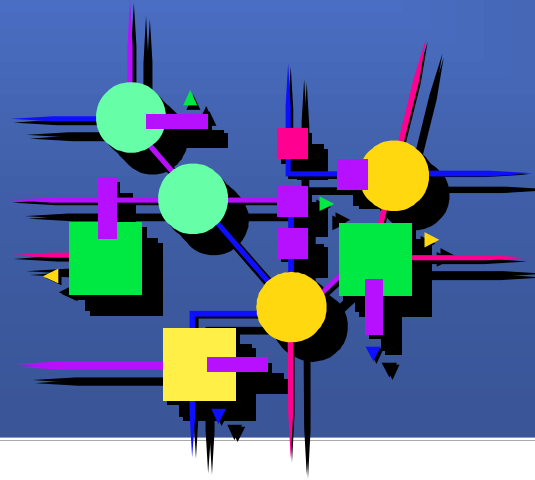




# CO - Controlling

- **System R/3**





SAP R/3 Controlling

Der Ansprechpartner



*Herr Schubert  
Kluge + Partner  
Management GmbH  
Tel: 06151 / 319579*

Abteilung:  
*Geschäftsleitung  
Beratung & Vertrieb*

Aufgabe:  
*(Analyse, Beratung,  
Einführung, Schulung  
und Betreuung von Kunden  
der SAP Finanz-Systeme in  
Eigen- bzw. Fremdproduktion)*



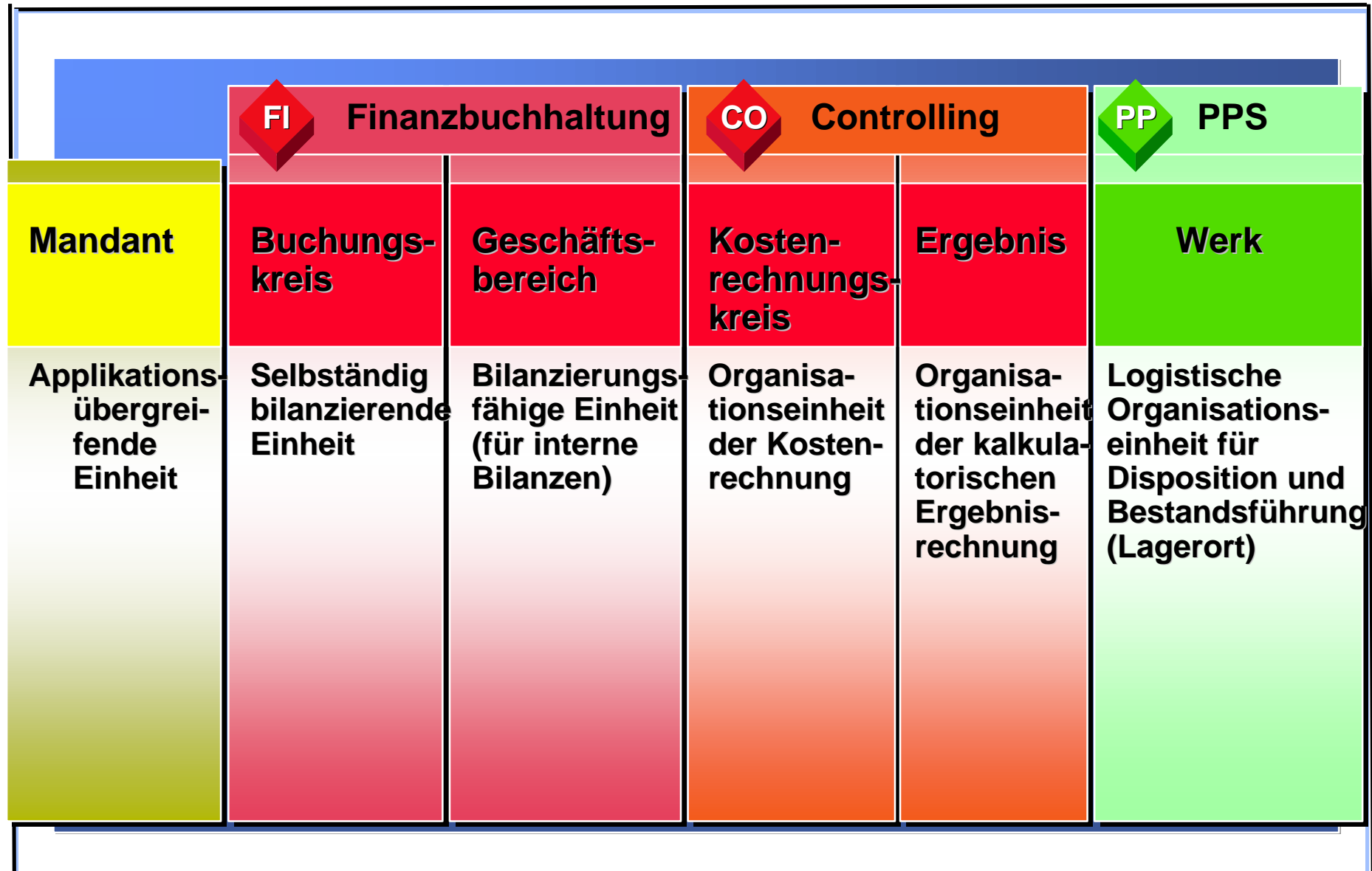


## ● CO Controlling

- ◆ CCA Kostenstellenrechnung
- ◆ OPA Auftragsabrechnung/Projektanrechnung
- ◆ EIS Führungsinformationssystem
- ◆ PC Produktkostenrechnung
- ◆ PA Ergebnis- und Marktsegmentrechnung
- ◆ PCA Profit-Center-Rechnung



# Organisationseinheiten im SAP-System



**→ KOSTENARTEN:**

- Wofür sind welche Kosten angefallen?
- Primäre: Kosten, die ihren Ursprung außerhalb des Unternehmens haben.
- Sekundäre: Kosten, die durch den betrieblichen Leistungsprozess verursacht werden.

**→ KOSTENSTELLEN:**

- Verantwortungsbereiche im Unternehmen, die Kosten verursachen und beeinflussen können.

**→ LEISTUNGSARTEN:**

- Bezugsgrößen: Maßeinheiten, um Kosten für interne Leistungen verursachungsgerecht zu verrechnen.

**→ STATISTISCHE KENNZAHLEN**

- Bezugsbasis u.a. für Verteilung, Umlage, Rechenformeln.



# Kontenplan: zentrale Basis im ReWe

Prozess	Beschaffung Investitionsgüter		Außerord. Aufw Ertr.	Besch. Einsatz-Stoffe	Verbrauch der betrieblichen Recourcen			Bewert. Halb-/ Fert-Best.	Erlöse Erl.-Schmä	Abschl. Bilanz GuV
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>externes Rechnungswesen</b>	Anlage- und Kapital Konten	Finanz-Umlauf-Verm.	neutr. aufw. und Erträge	Bestände	primäre Kosten	sekund. Kosten	Auftrags-Kosten-art	Bestände halb-fertige Erzeugn	Erlöse Best-Veränd	Abschluß-Konten
<b>internes Rechnungswesen</b>	Projektkosten-Abrechnung				<b>Kostenstellen-rechnung</b>				Ergebnis-Rechnung	

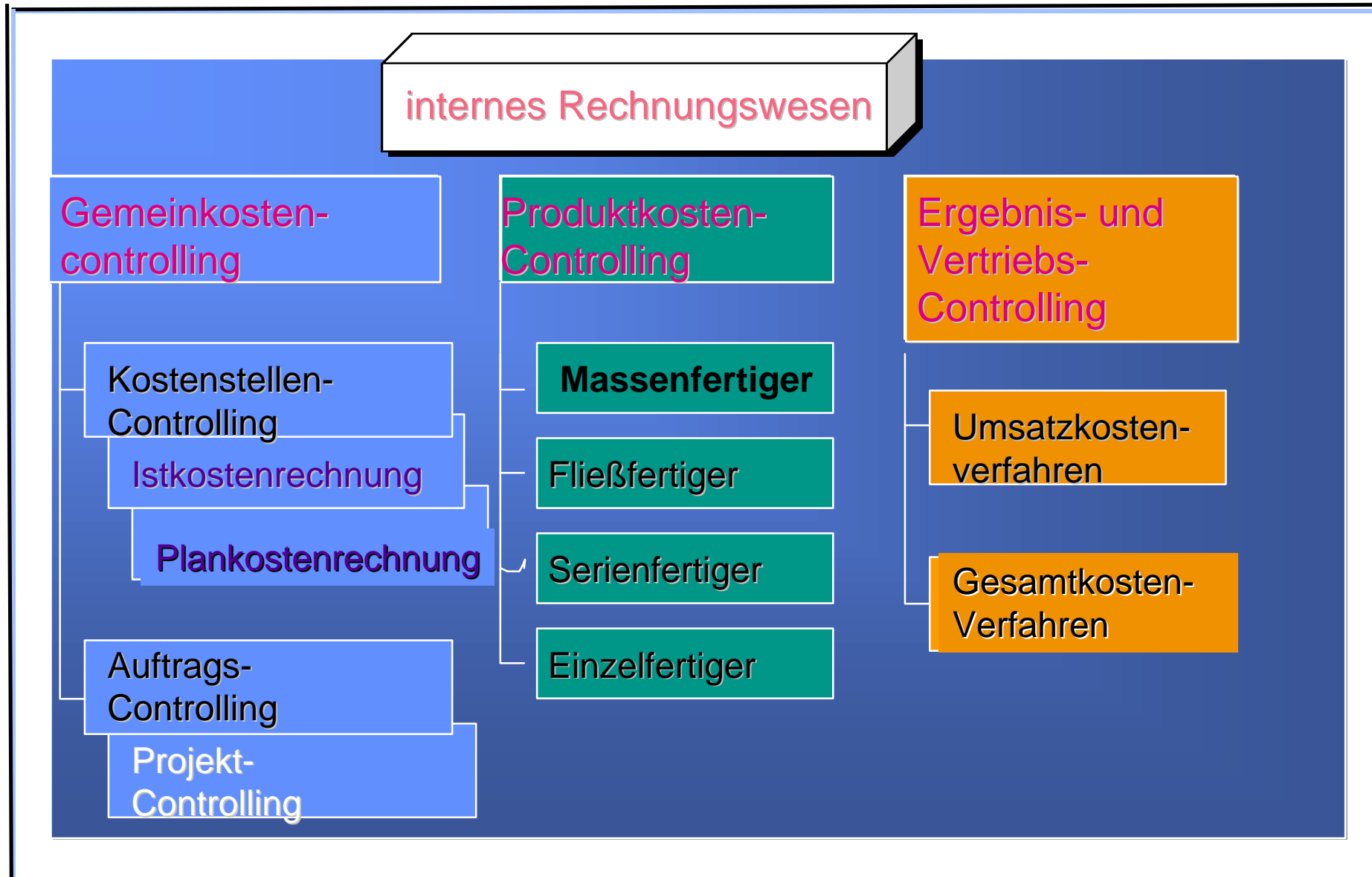
# Struktur des Rechnungswesen





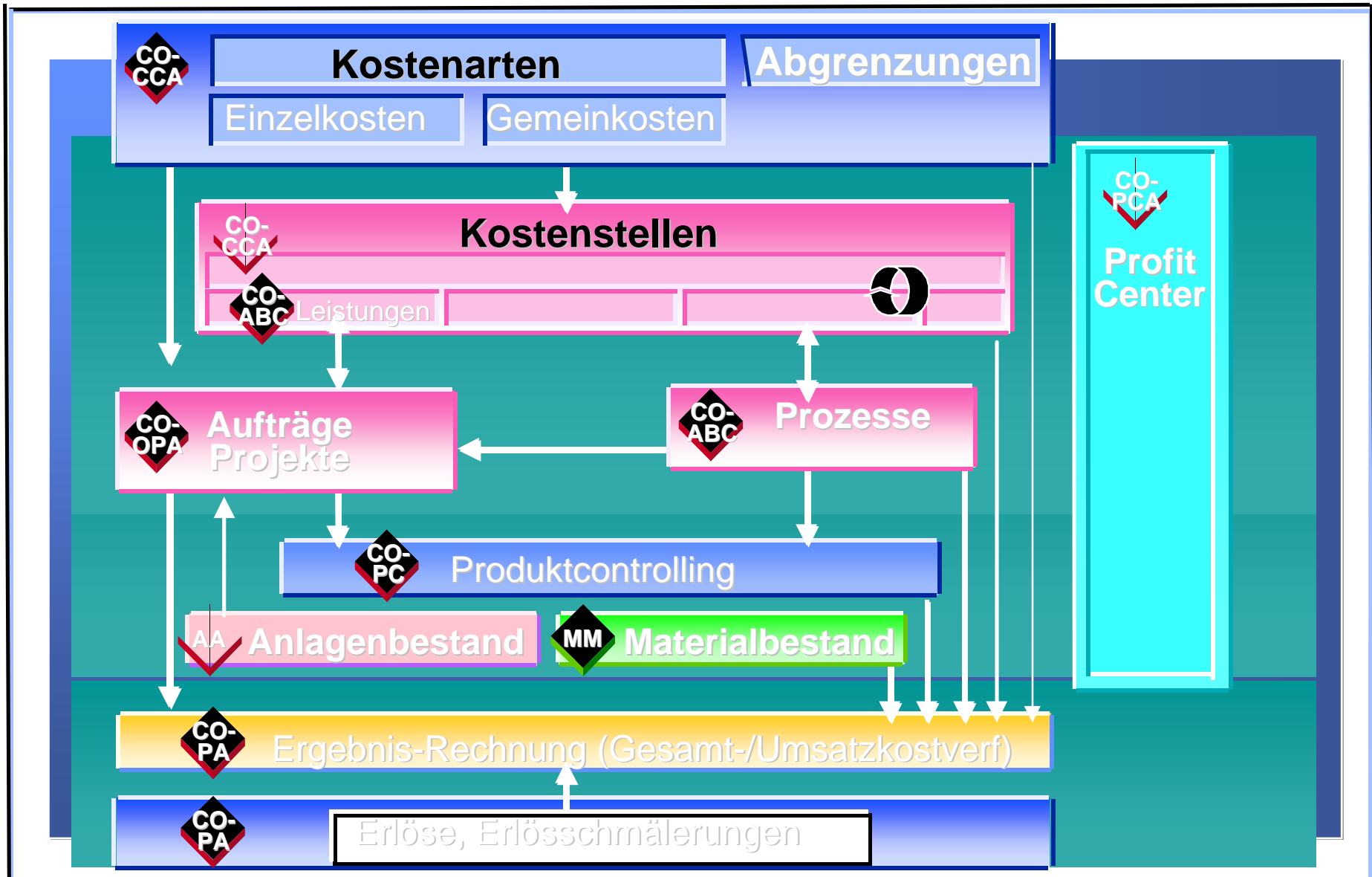


# Struktur des Rechnungswesen



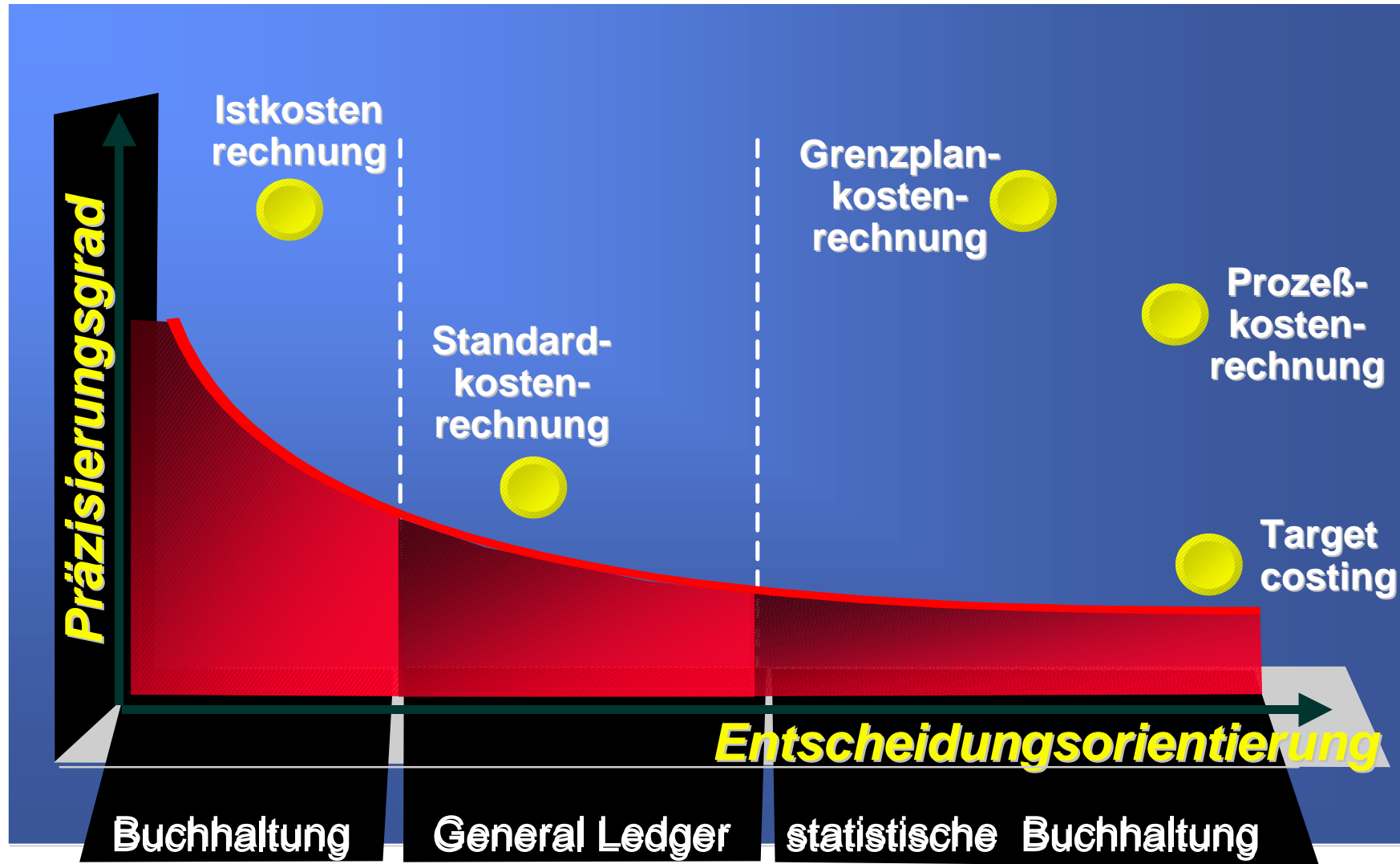


# CO - Integrationsmodell





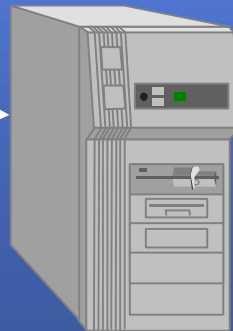
# Methoden der Kostenrechnung





# Istkostenrechnung

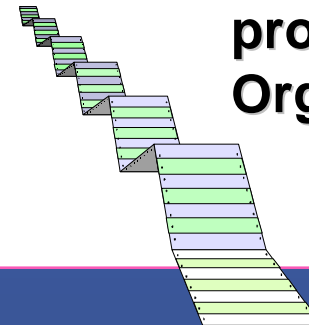
Erfassen  
Kreditorenrechnung  
Sachkontenbuchungen



periodische Umbuchungen  
Verteilung  
Umlagen  
Abgrenzungen

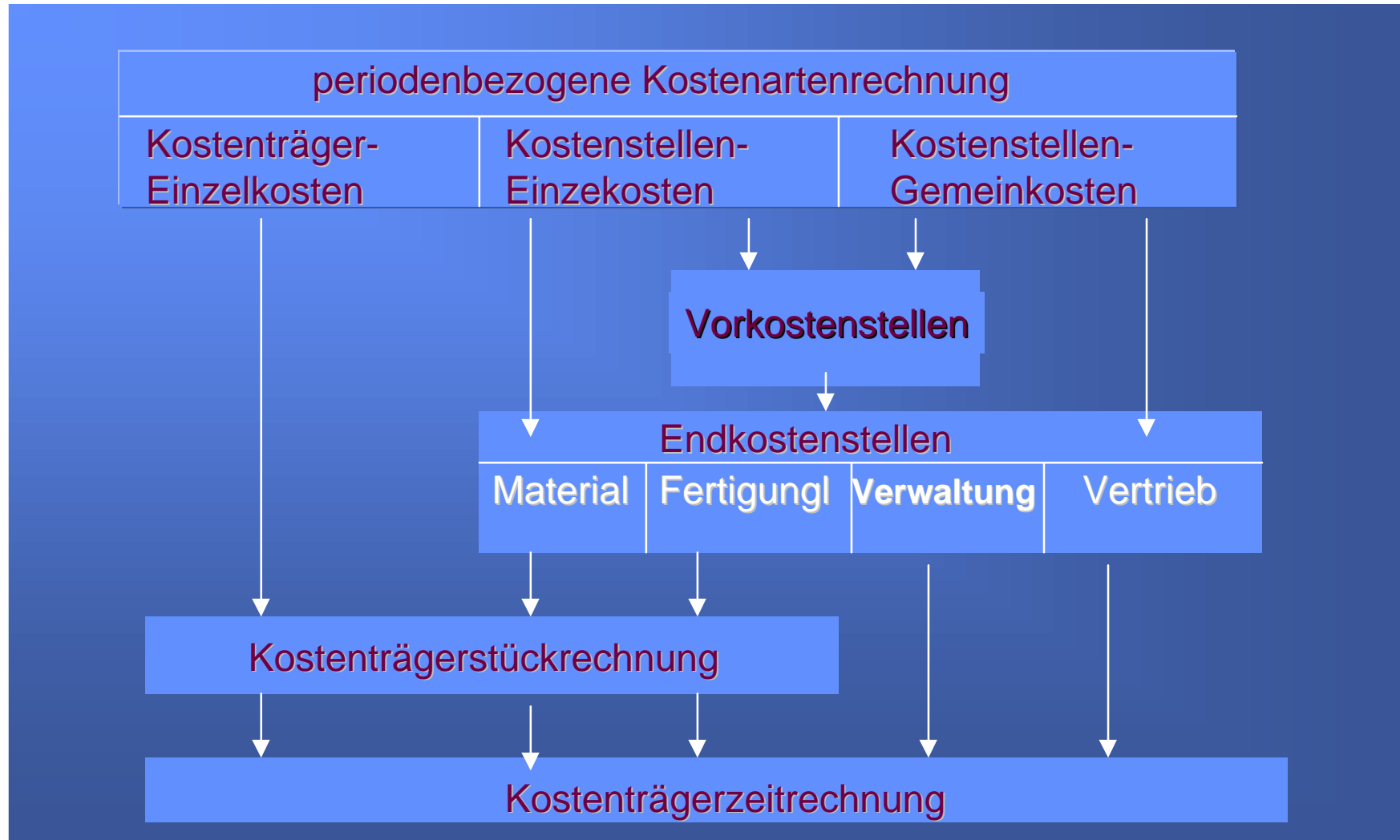
Verteilungsregeln  
Bezugswertermittlung  
Sender - Empfänger

**Betriebabrechnungsbogen  
pro  
Org-Einheit**



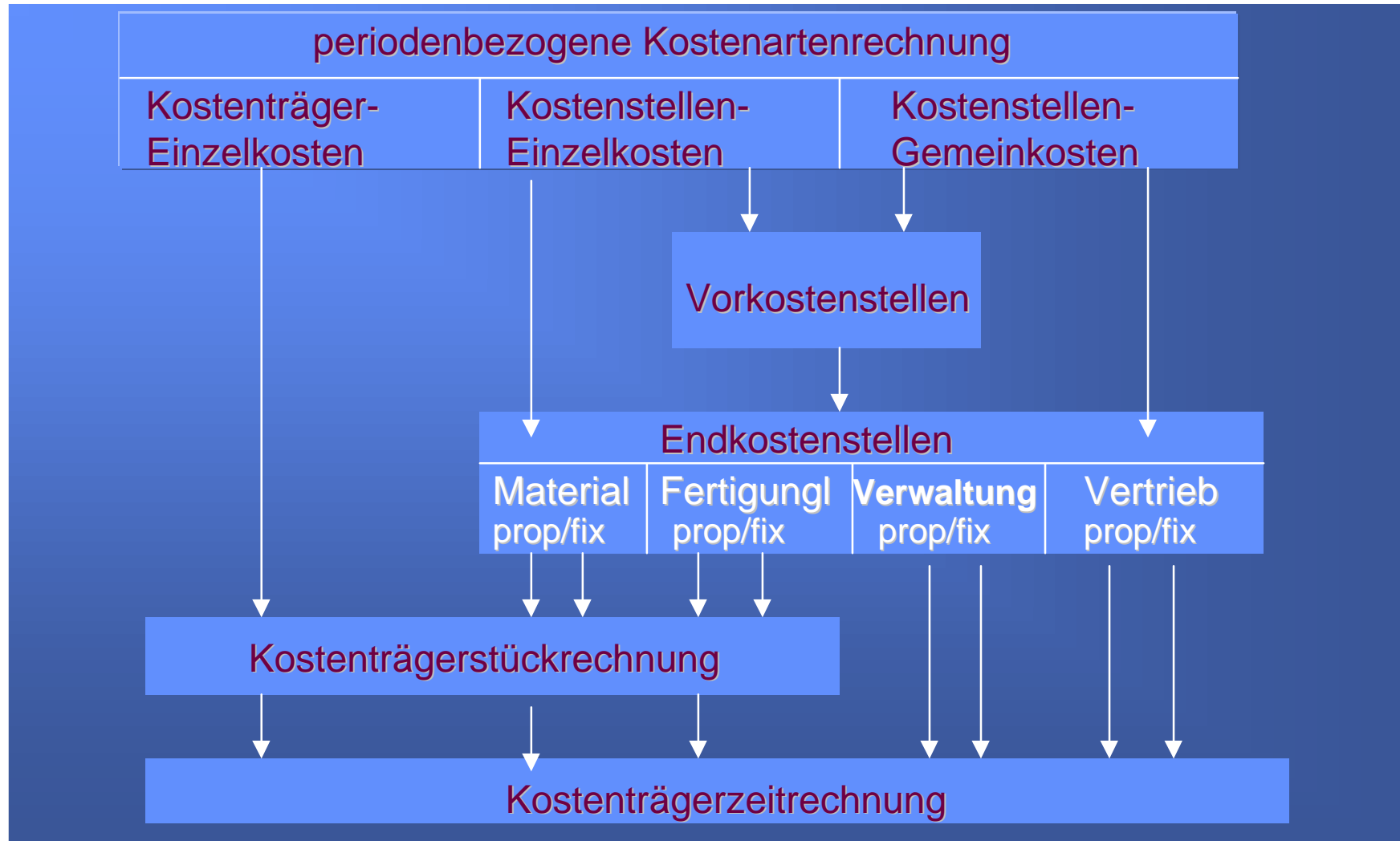


# Starre Plankostenrechnung



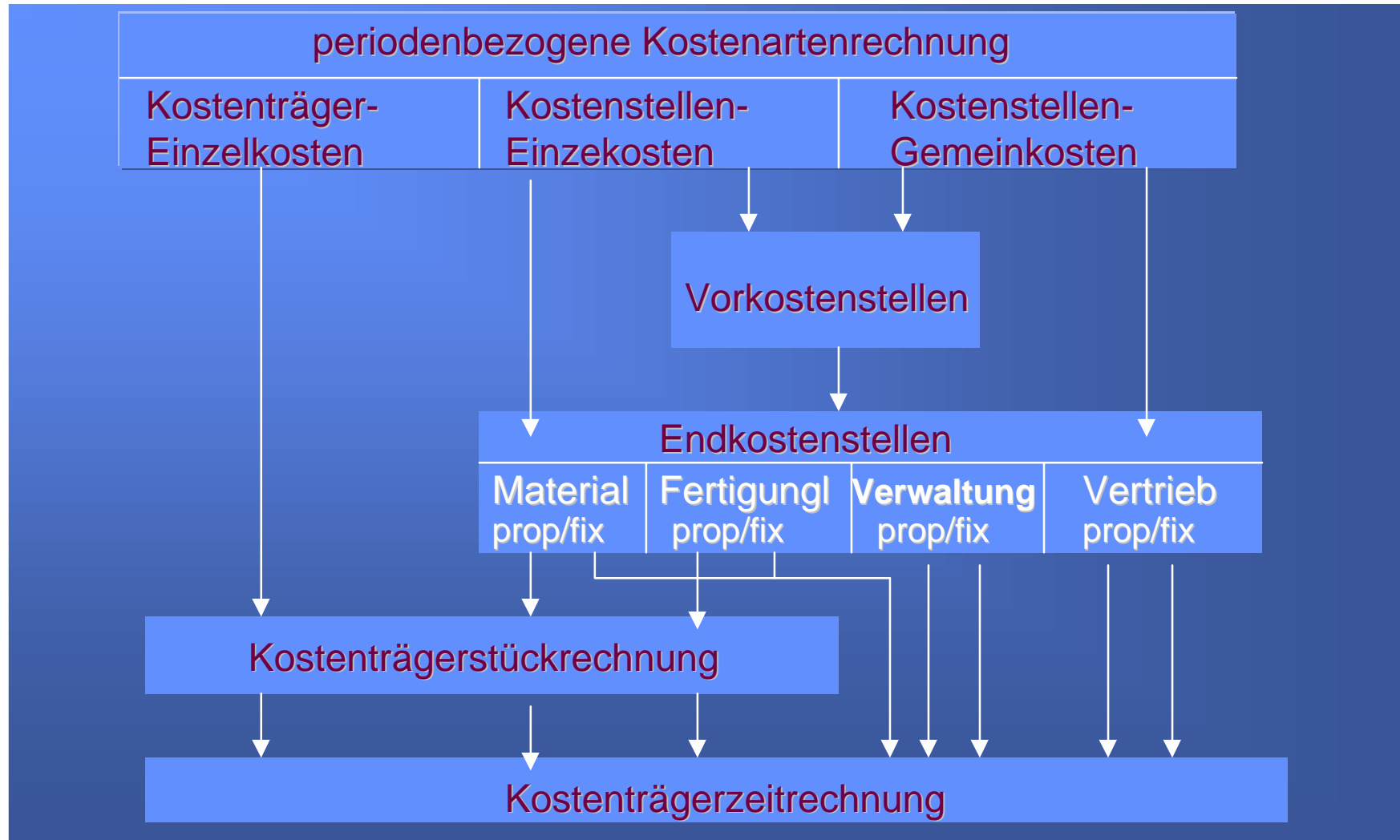


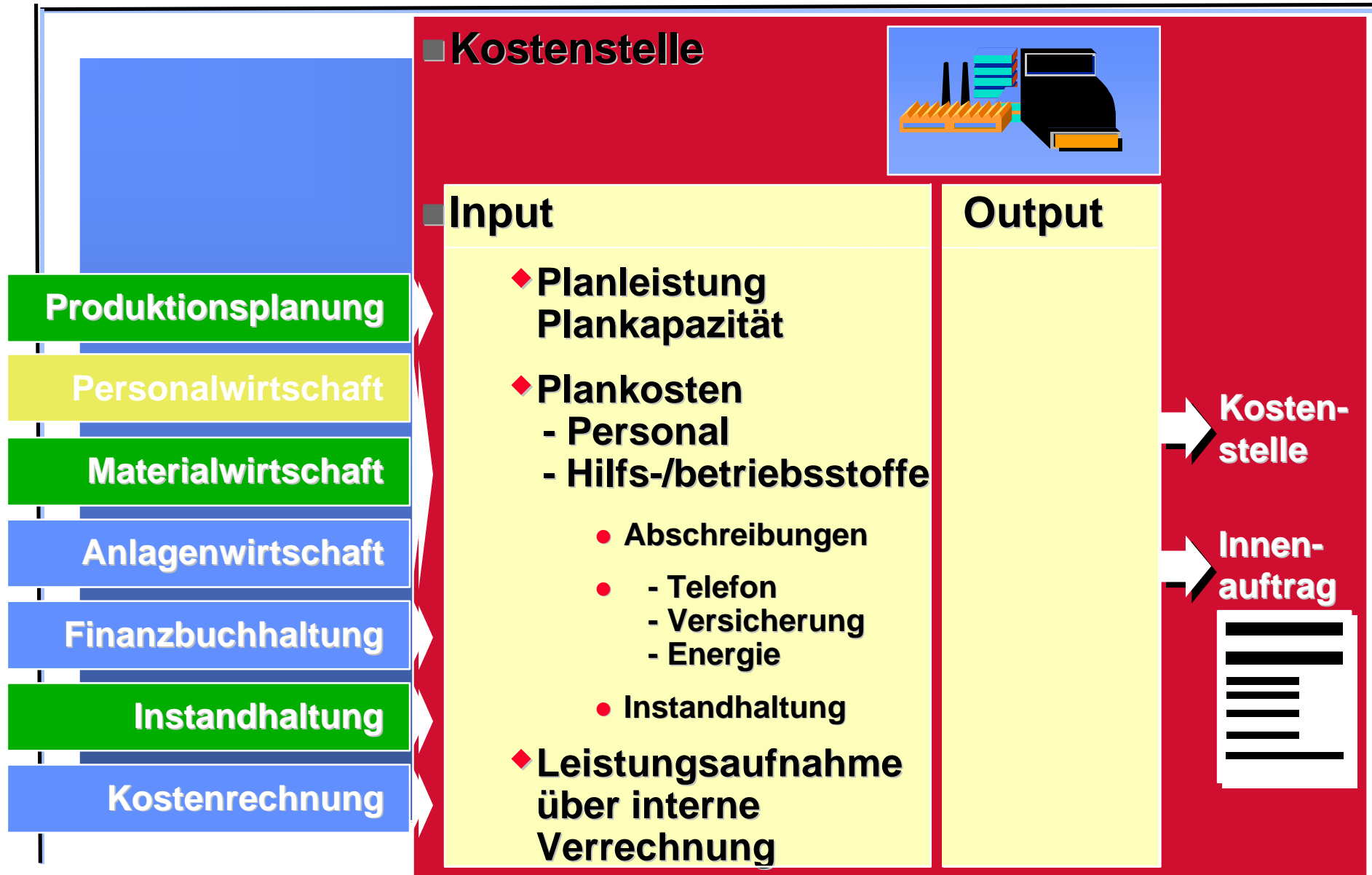
# Flexible Plankostenrechn. auf Vollkosten



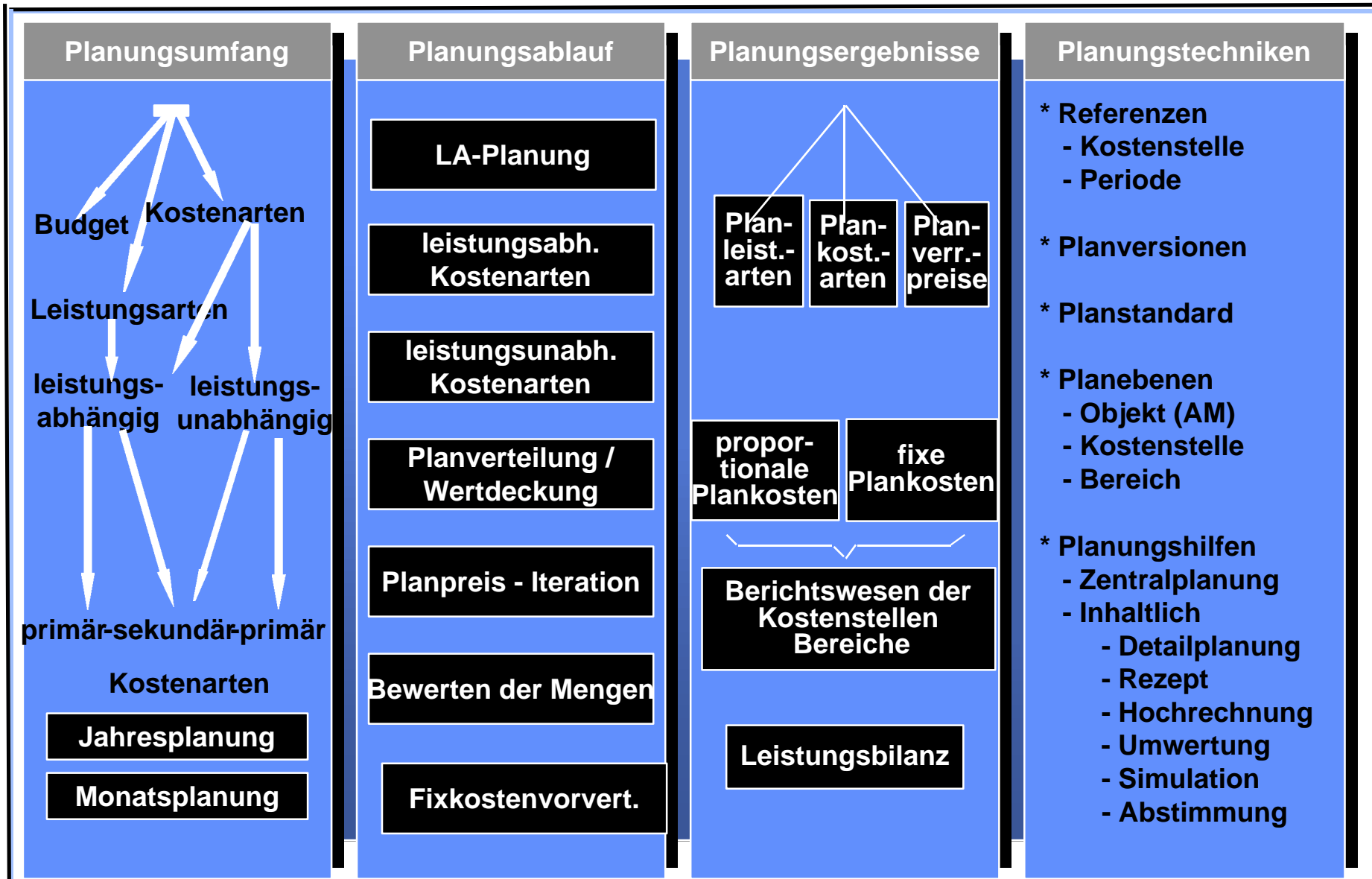


# Flexible Grenzplankostenrechnung



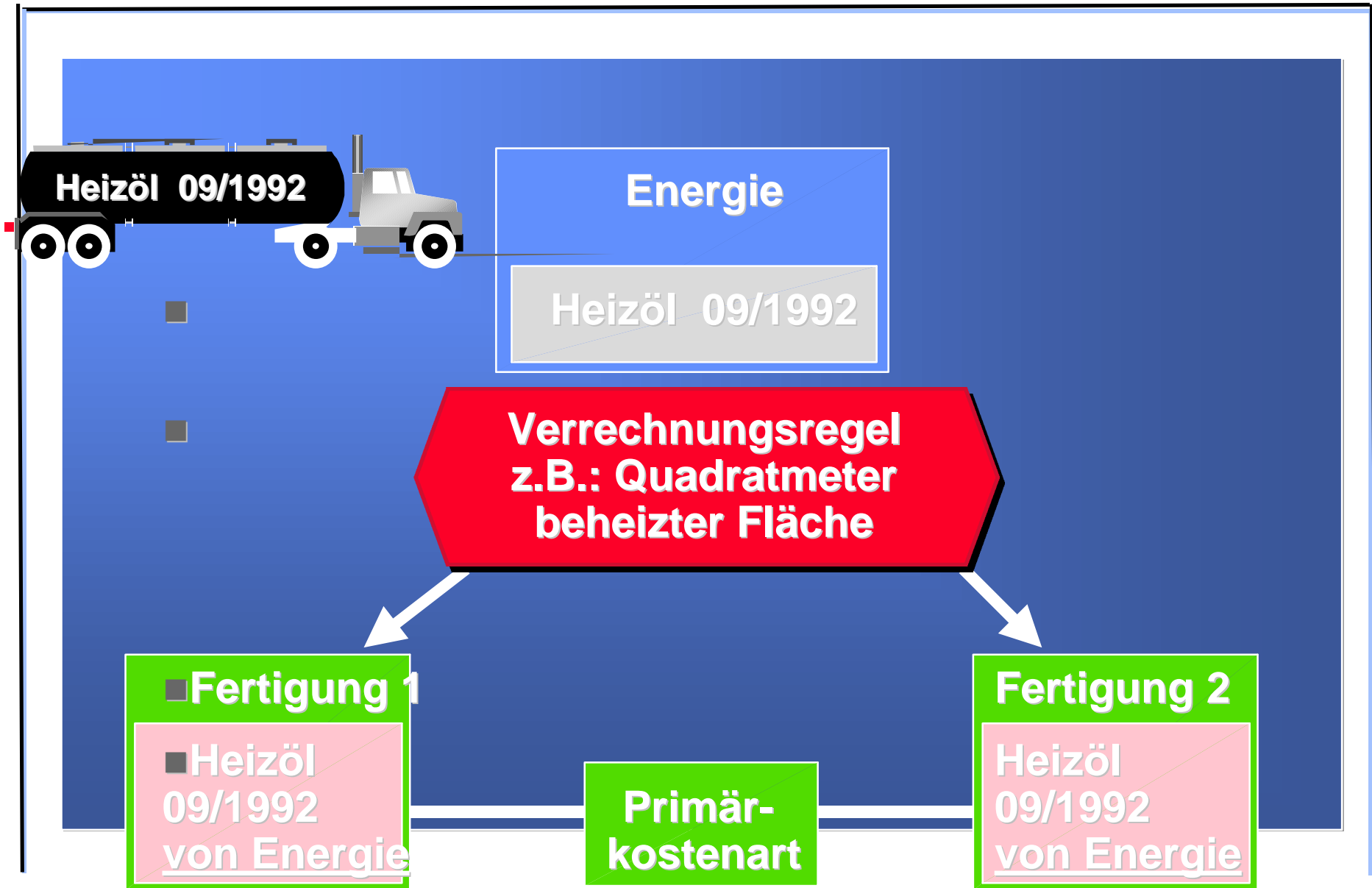






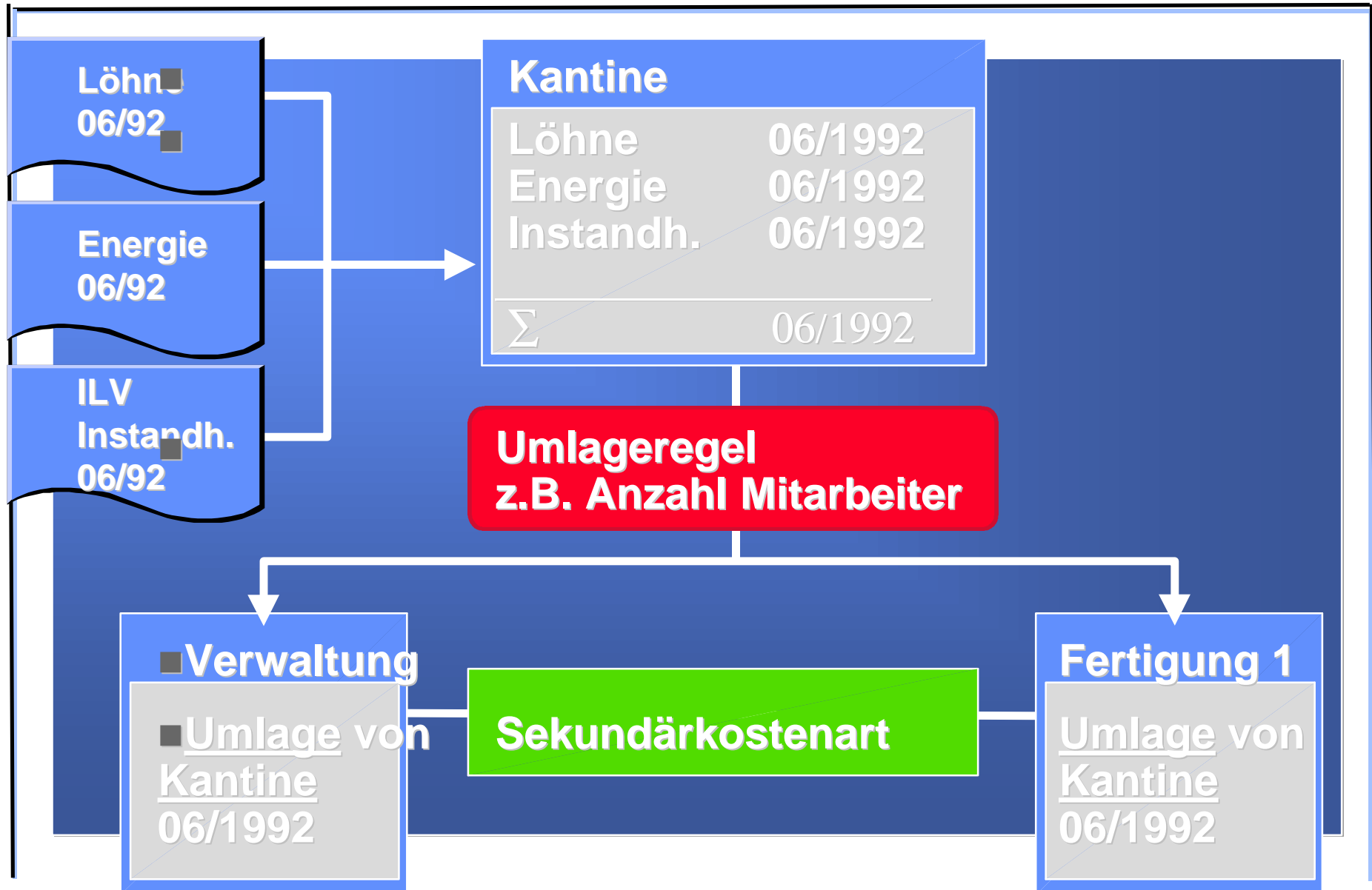


SAP R/3 Controlling  
Die Verteilung




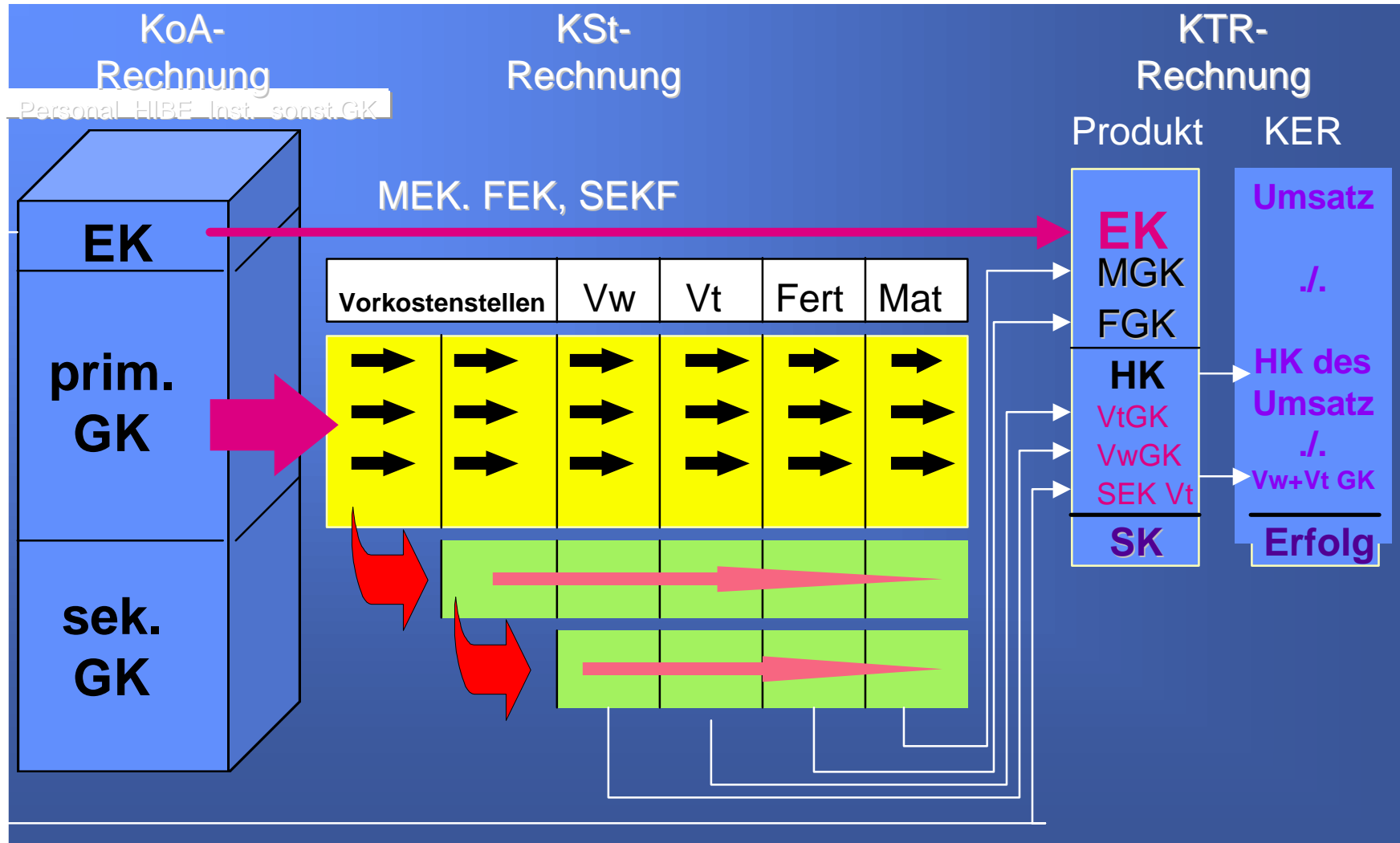


SAP R/3 Controlling  
Die Umlage





Funktionen der Kostenstellenrechnung	Dokumentation	Kontrolle	Disposition
<b>Detailierungsgerade</b> 			
Stammdaten	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Kostenart</li> <li>•Kostenstelle</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>•Leistungsart</li> </ul>
Planung		<ul style="list-style-type: none"> <li>•leistungsunabhäng. Planung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Analytische Planung</li> <li>•Kostensatz</li> </ul>
Primärdaten	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Finanzbuchh.</li> <li>•Anlagenbuchh.</li> <li>•Materialwirtsch.</li> <li>•Personalwirtsch.</li> </ul>		
Sekundärdaten	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Umlage</li> <li>•Zuschläge</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>•Leistungsverrechnung</li> <li>•FVV</li> <li>•Wertdeckung</li> </ul>
Reporting	<ul style="list-style-type: none"> <li>•IST-Kostenachweis</li> <li>•IST / IST-Verleiche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vergleiche</li> <li>•Plan / IST</li> <li>•Plan / Plan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•SOLL- / IST Vergleiche</li> <li>•Kostensatzanalyse</li> </ul>
Abweichungen		<ul style="list-style-type: none"> <li>•Preisabw.</li> <li>•Mengenabw.</li> <li>•Über- / Unterdeckung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Preis</li> <li>•Mengen</li> <li>•Beschäftig.</li> <li>•Über-/Unterdeckung</li> </ul>





**Innenaufträge CO-OPA  
(order and project accounting)**

**■ Gliederung nach Controllingziel**

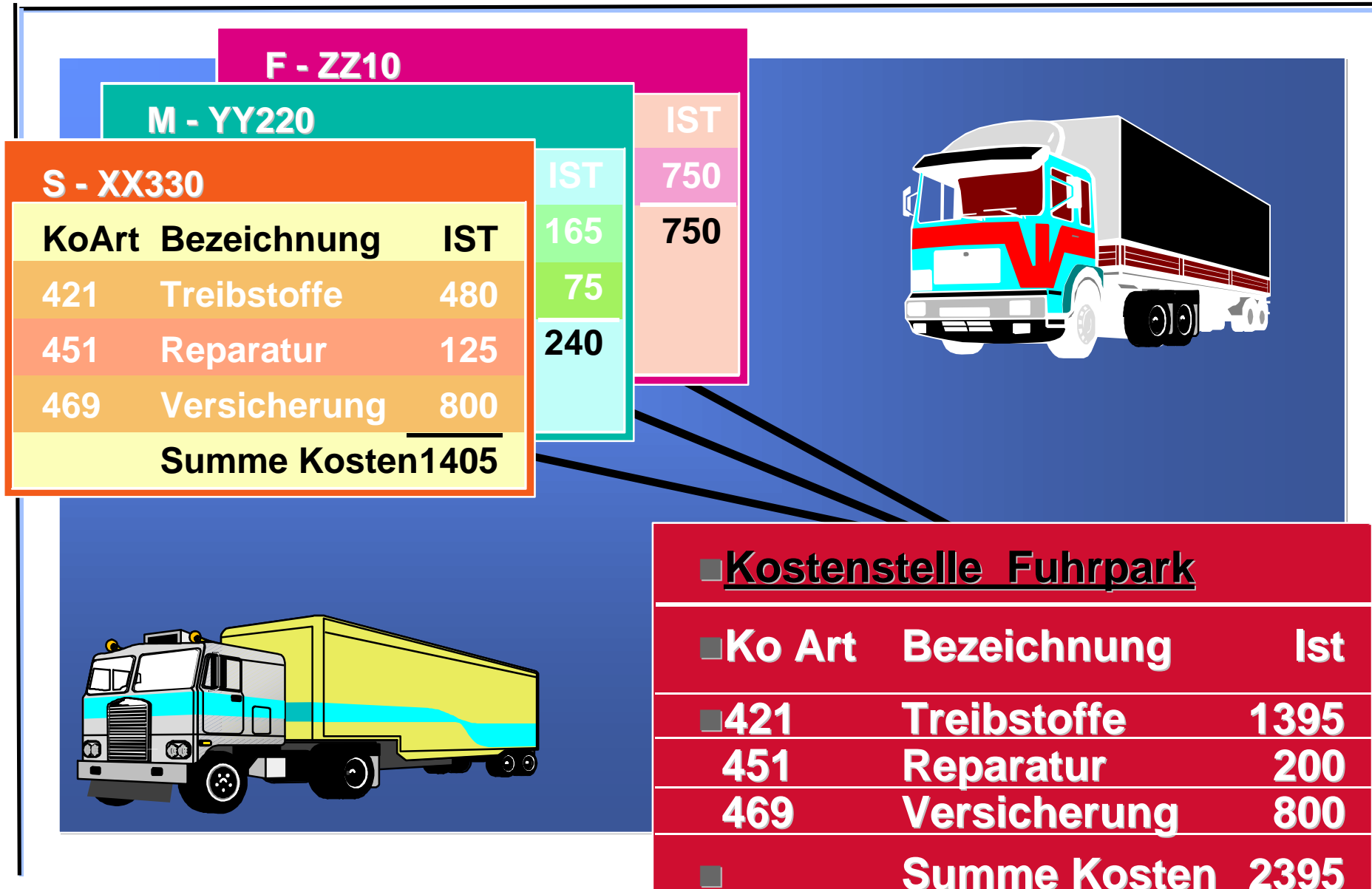
- ◆ Einzelauftrag
- ◆ Dauerauftrag
- ◆ Statistischer Auftrag

**■ Gliederung nach Funktion**

- ◆ Gemeinkostenauftrag
- ◆ Investitionsauftrag
- ◆ Reparaturauftrag
- ◆ Instandhaltungsauftrag



# Beispiel Fuhrpark







# Investitionsauftrag

## Auftrag 913

KoArt	Bezeichnung	IST
403	Fertigungsmaterial	20000
410	GK-Material	6000
431	Fertigungslöhne	15000
663	GK-Fertigung	7500
	<b>Summe Kosten</b>	<b>48500</b>
811	Aktiv. Eigenleistung	-48500

## Investitionsauftrag

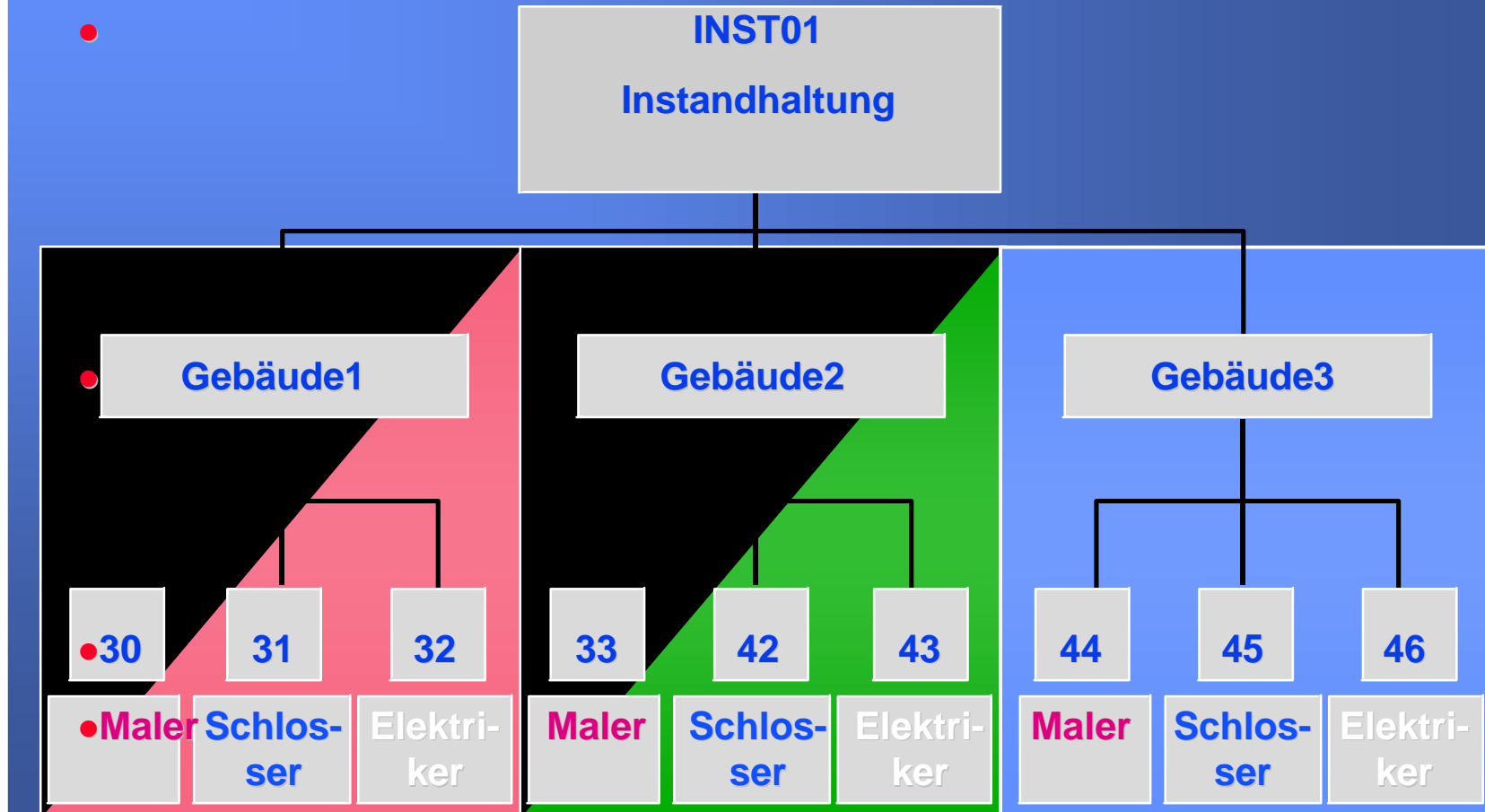
## Sachkonto 32000 AIB

KoArt	Bezeichnung	IST
811	Aktiv. Eigenleistung	48500



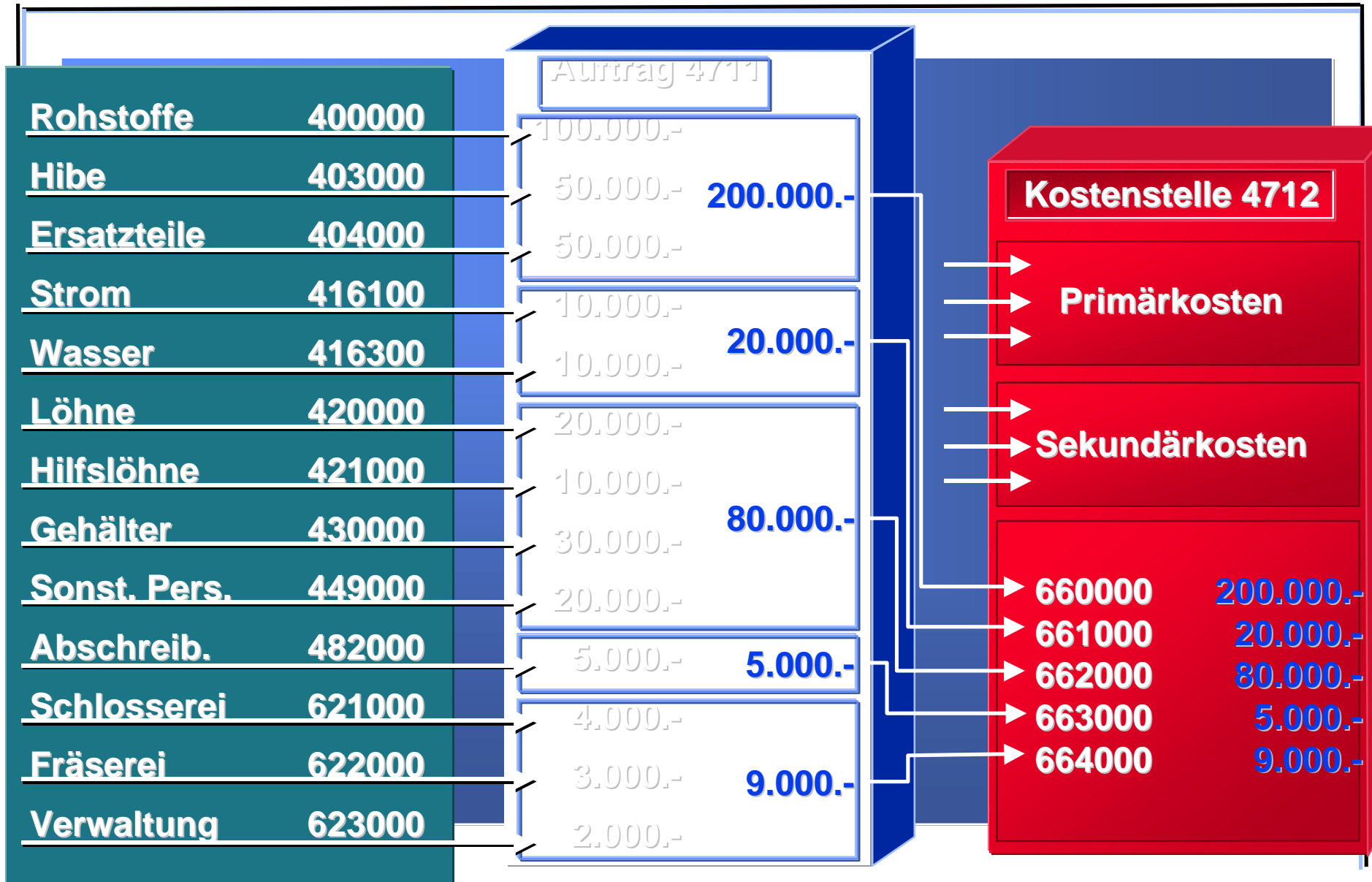


## Gebäudekosten-Controlling





# Auftragsabrechnung



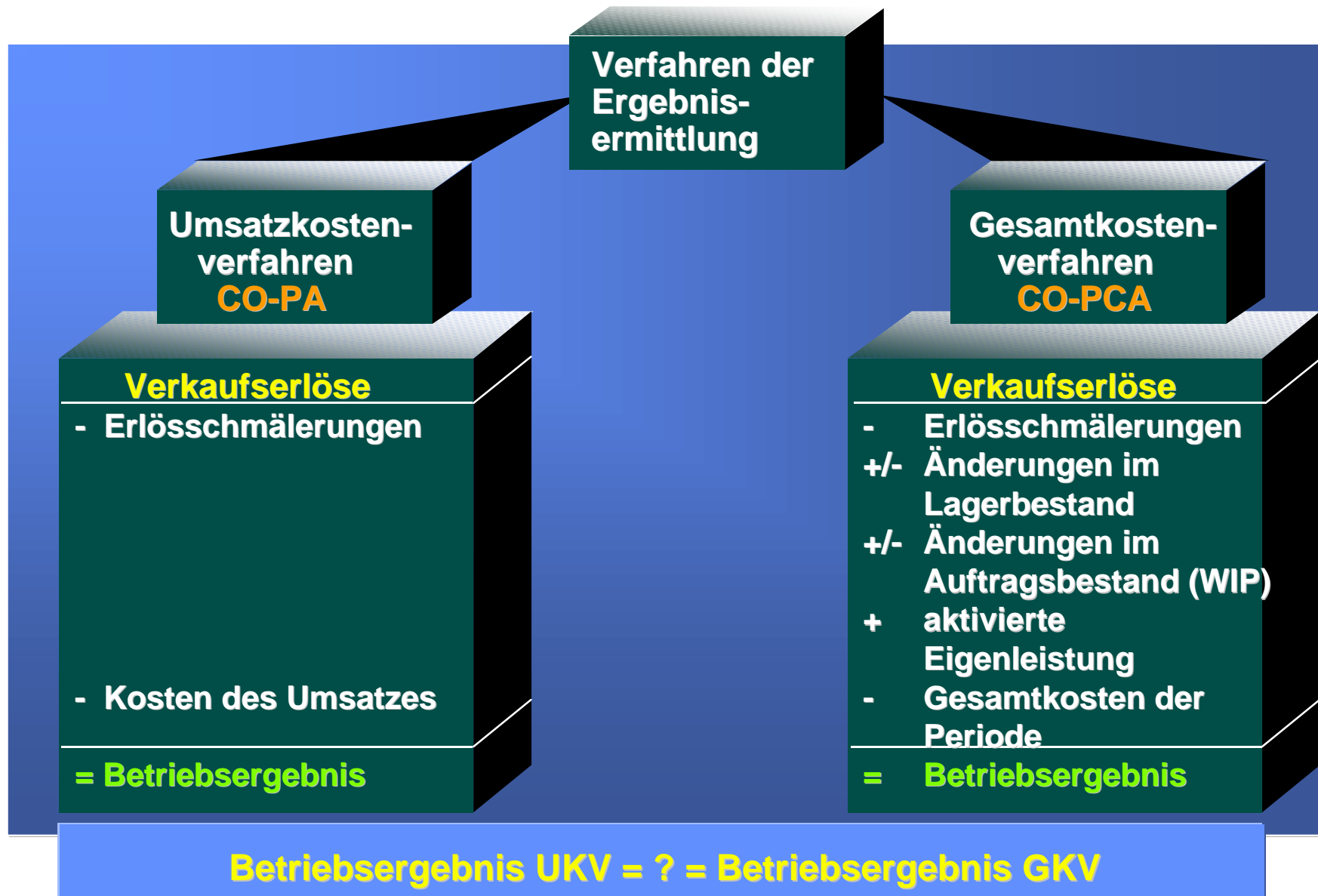


**Ergebnis- und  
Marktsegmentrechnung CO-PA  
(profitability analysis)**



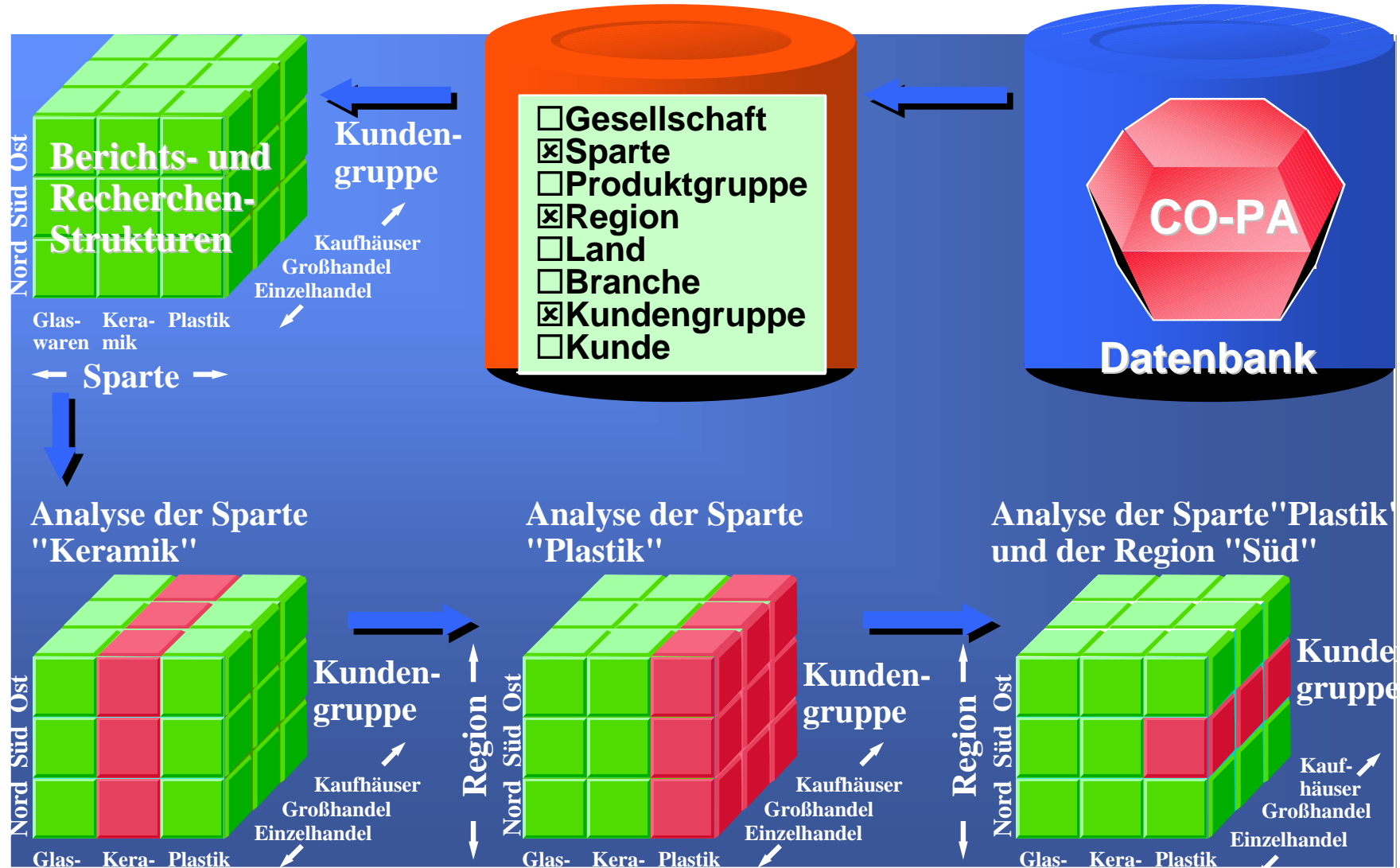
# Verfahren der Ergebnisrechnung







# Reporting: Drill Down





SAP R/3 Controlling

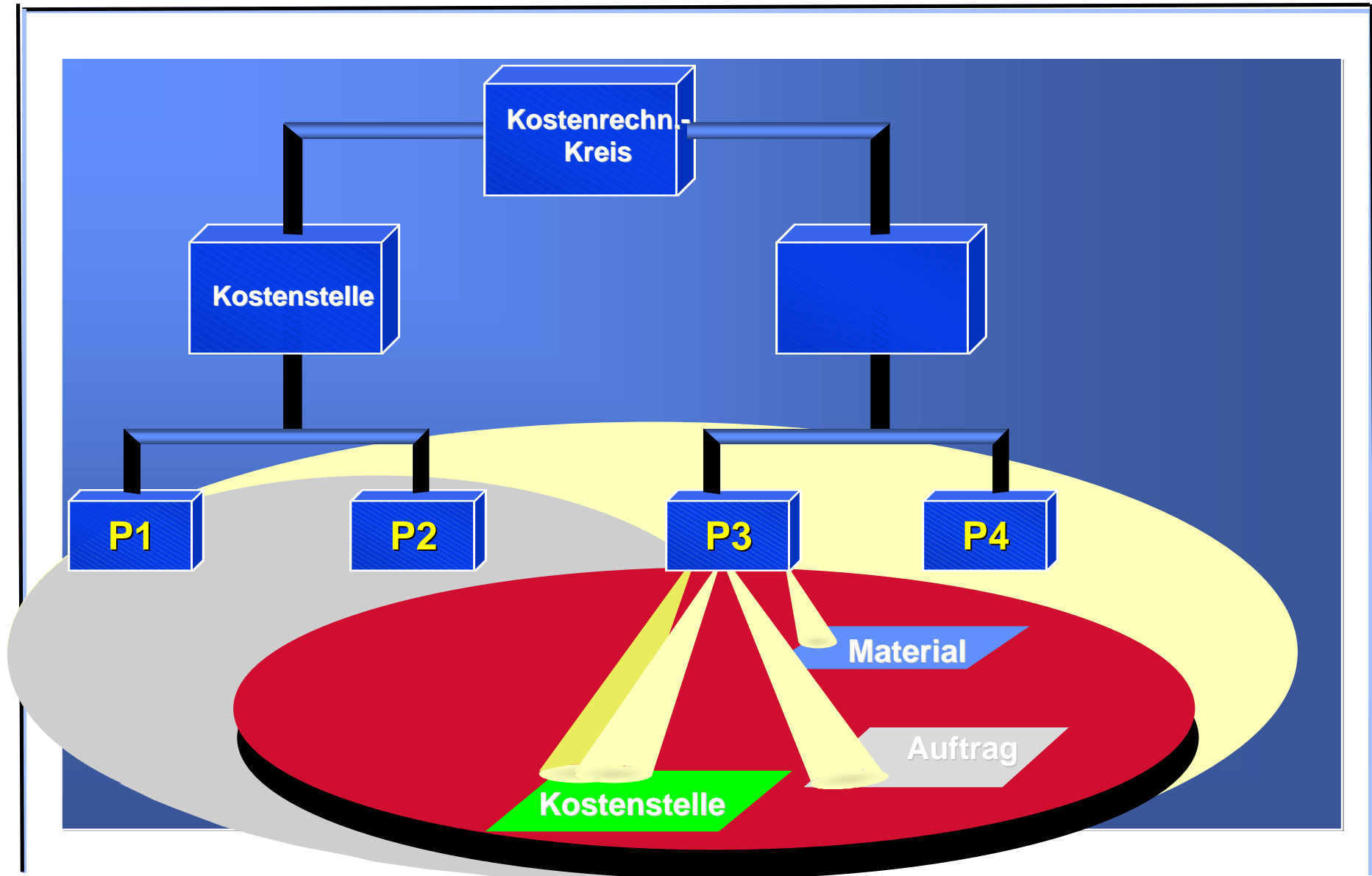
Profit-Center-Rechnung

**Profit Center-Rechnung CO-PCA  
(profit center accounting)**



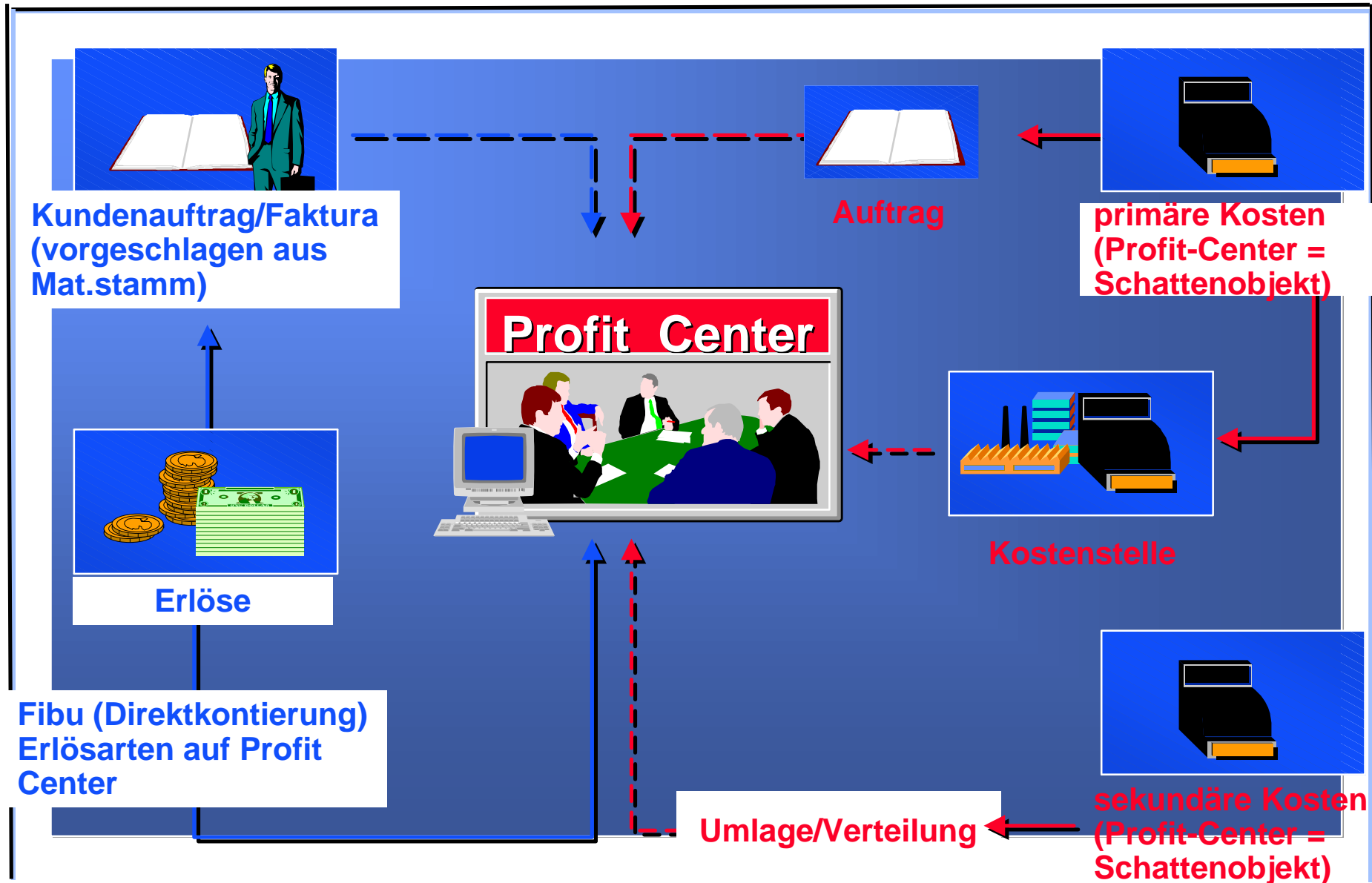


# Profit Center - Organisation





# Kosten / Erlöse auf Profit Center





**Vielen Dank für Ihre Interesse.**

Weitere Informationen erhalten Sie bei:

Kluge + Partner Managementberatung GmbH  
Aha-Straße 5  
64285 Darmstadt  
06151/ 319579